



Epicor 成功故事

重庆大江美利信压铸有限责任公司

Epicor ERP助力美利信压铸蝶变，打造国际竞争力

公司概况

- ▶ 地点：中国重庆
- ▶ 行业：压铸
- ▶ 地点分布数：2
- ▶ 网站：<http://www.djmillison.com/>



成功亮点

企业面临的挑战

- ▶ 亟需一个完善的解决方案来提高企业信息化水平，从而提升整体管理水平，推动企业快速增长；实现未来战略发展目标的同时，打造国际竞争力
- ▶ 企业传统的生产方式导致生产效率低下，执行力不高，无法支持每年1-2亿的销售增长
- ▶ 公司原有的计件工资制度需要手工计算，效率低下且容易出错

解决方案和服务

- ▶ Epicor ERP

客户收益

- ▶ 有效地加速了企业信息化建设，提高了企业综合管理水平：报工数据准确率达到了98%以上，整体数据准确率达95%以上，劳动效益提高了接近30%
- ▶ 主计划完成率提升了10%、生产周期缩短了三分之二，在制品库存率降低达20%以上，交货周期从原来的6天缩短到了3天
- ▶ 简化并解决了计件工资的核算方法，提高了员工满意度和工作积极性
- ▶ 提高了生产效率，从而推动了销售额的逐年大幅递增，完成并超越了既定目标



重庆大江美利信压铸有限责任公司（以下简称：美利信压铸）坐落于长江之滨、交通便利的重庆市巴南区鱼洞大江工业园内，是中国铸造行业排头兵企业，重庆市2010年度首届“十大创新型企业”和重庆市“2011年度制造企业100强”企业。美利信压铸拥有重庆、襄阳两大生产基地，总占地面积25万平方米，员工2,000余人，年营业额10亿元。公司集产品开发、有色金属压铸、机械加工、表面处理、总成装配等综合工艺流程为一体，在汽车发动机缸体、汽车结构件、4G通信基站、大型发电机等方面达到国际领先水平，产品出口亚洲、欧洲、南美洲等地，覆盖汽车、通信、机电、通机四大领域，客户遍及国内外等多家世界500强知名企业。

信息化瓶颈制约企业国际化发展

经过十年的发展，美利信压铸获得了众多来自用户和政府的表彰和奖励。在第二个十年腾飞之际，美利信压铸蓬勃发力，不仅力争位列中国压铸行业前三甲，更是将具备国际竞争力视为公司未来发展的首要目标，力图打造全球一流的汽车、通信、通用机械等大型复杂零部件供应商。在美好的愿景下，公司多年高速发展中积累的传统作业、低下的生产效率和执行力等问题却开始渐渐浮现，并成为公司未来进一步扩展的重要阻碍。

美利信压铸精益信息部部长李向元指出：“目前公司销售额每年都在以1-2亿的增长速度快速发展。我们意识到提高信息化水平已是势在必行，而部署一个完善的ERP解决方案就是重中之重。”



Epicor ERP软件凭借独特优势 力拔头筹

美利信压铸采取公开招标的方式，依据三大需求对众多软件公司进行了综合实力的考核。首先，作为一家主要生产汽车零部件的公司，与汽车主厂之间实时的数据交换对于确保产品符合设计要求、零缺陷并及时按序发货至关重要。其次，由于产品的需求变化迅速，公司需要随时协调产能配置以配合客户的计划。第三，随着公司的快速发展，系统的流程需要不断调整，同时也需要持续的二次开发来支持发展变化。因此，可扩展性与二次开发的能力也是美利信评估ERP软件的重要依据。

李向元表示：“我们按照以上三项需求对各个软件供应商的解决方案进行了综合评估。Epicor最终以第一名的优势胜出。Epicor在压铸行业的丰富经验、高度的可扩展性和出众的二次开发能力使我们相信，其ERP软件是能够真正解决我们面临的问题并提高信息化水平的理想选择。”

他进一步补充道：“对比国内的软件，Epicor的逻辑性非常强。具体表现在灵活的软件功能，它甚至可以调整公司流程编码，以迅速适应公司的需求。而相比国外软件，Epicor又呈现出了高性价比的优势。”

全方位配合 保驾护航软件实施

美利信压铸从2011年8月开始引入Epicor ERP软件，并于2012年2月正式上线。从无到有，公司员工历经了对软件操作最初的不熟悉及对软件各项功能的逐步掌握的过程，这也得益于Epicor技术人员在软件实施之初就为美利信压铸提供了及时有效的协助。双方从相互摸索到逐渐变得默契，良好的配合充分发掘了Epicor ERP软件的优点，一举促成了项目的顺利实施。据介绍，美利信压铸还将在其襄阳基地部署Epicor ERP软件，而凭借这次在Epicor技术人员帮助下获得的宝贵经验，公司有信心可以进一步缩短上线时间，为企业信息化改革争分夺秒。

Epicor ERP为企业插上腾飞的翅膀

从2012年2月正式上线至今，美利信压铸已经在诸多方面真切看到了Epicor ERP软件带来的可喜变化。

公司精益信息部部长李向元称：“全流程管理是企业走向规范化的第一步，Epicor ERP为企业用户提供了强大的定制空间，让企业各项流程得以在系统中固化下来，为企业管理规范化、制度标准化、表单信息化奠定坚实的基础。通过ERP的项目，我们建立了近100个标准作业流程，同时整体数据准确率达95%以上。”

Epicor ERP的上线也推动了销售额的大幅递增，达到并超越了公司的既定目标。Epicor标准化了多项工作流程，比如数据交换和计件工资，一改原有臃肿的机构，全面提升了整个公司的运营效率。同时，随着员工对Epicor ERP系统的逐步熟悉，工作效率也得到了质的飞跃。另外，由于需要的二次开发较少，实施更加迅速，有效地降低了成本。

公司常务副总经理马名海称：“软件系统能否解决管理问题，规范管理行为，是选型的关键。Epicor ERP在美利信实施以来，我们在主计划排程、工资核算、一筐一卡、可追溯性财务集散等方面发生了显著的变化。尤其是我们主计划完成率提升了10%、生产周期缩短了三分之二，在制品库存率降低达20%。在美利信的管理大幅提升的同时，我们的劳动效益提高了接近30%，我们的交货周期从原来的6天也缩短到了3天。”

“以上这些数据都有力证明，选择Epicor ERP软件是非常明智的一个决定。”公司总经理余亚军总结到，“Epicor帮助我们打造了企业信息化的坚实基础并大幅提升了公司的管理能力，这为美利信压铸上市的筹备提供了更充分的条件。更值得一提的是，它强化了公司的市场竞争力，令我们向成为专业化、高端化的具国际竞争力的品牌战略目标又迈进了一大步。”

“Epicor ERP软件十分适合推动压铸行业的发展。它的灵活性、高性价比以及可扩展性令信息化得以贯穿我们整个企业，切实提高了生产效率并保证了优质生产。Epicor作为我们在ERP的战略合作伙伴，将为我们未来成为具有国际竞争能力的压铸公司这一光荣远景铸造长远价值。”

—余亚军，重庆大江美利信压铸有限责任公司总经理



Epicor北亚区区域副总裁邓永泉表示：“我们非常感谢美利信压铸在众多软件中选择了Epicor ERP软件，也非常欣慰看到Epicor ERP软件真正实现了信息化管理目标。美利信压铸Epicor ERP软件实施的成功进一步证明了Epicor在压铸领域

的卓越品质，我们将秉持一贯的专业态度帮助客户不断提高营运效率和盈利水平。我们也相信在帮助美利信压铸打造国际竞争力的道路上，Epicor ERP软件将能够提供更有力的支持。”

关于Epicor软件公司

Epicor Software Corporation是全球领先的业务软件解决方案提供商，向制造、分销、零售和服务行业提供业务软件解决方案。Epicor将超过40年的丰富经验与独特的业务流程和运营需求构建于每一个解决方案中 — 在云端、托管、或预置。我们非常清楚您的行业，Epicor解决方案在促进增长的同时还能管理复杂性和提高效率。它以强大的解决方案使您善用资源，这样您就可以发展业务。欲想了解更多信息，敬请浏览www.epicor.cn。



联系我们获取更多关于Epicor产品和服务的资料

400.189.8290 asiamarketing@epicor.com www.epicor.cn

全球总部
804 Las Cimas Parkway
Austin, TX 78746
USA
免费电话： +1.888.448.2636
电话： +1.512.328.2300
传真： +1.512.278.5590

亚洲总部
238A Thomson Road #23-06
Novena Square Tower A
Singapore 307684
电话： +65.6333.8121
传真： +65.6333.8131

上海
上海市福州路318号
腾飞浦汇大厦2008室
邮编： 200001
免费热线： 400.189.8290
电话： +86.21.6391.2808
传真： +86.21.6391.2809

北京
北京市朝阳区东大桥路9号
侨福芳草地A座15层1501室
邮编： 100020
电话： +86.10.5730.6188
传真： +86.10.5730.6238

广州
广州市天河区天河路385号
太古汇一座2303室
邮编： 510620
电话： +86.20.3718.5988
传真： +86.20.3868.2989

The contents of this document are for informational purposes only and are subject to change without notice. Epicor Software Corporation makes no guarantee, representations or warranties with regard to the enclosed information and specifically disclaims, to the full extent of the law, any applicable implied warranties, such as fitness for a particular purpose, merchantability, satisfactory quality or reasonable skill and care. This document and its contents, including the viewpoints, dates and functional content expressed herein are believed to be accurate as of its date of publication, March 2016. The results represented in this testimonial may be unique to the particular user as each user's experience will vary. The usage of any Epicor software shall be pursuant to the applicable end user license agreement and the performance of any consulting services by Epicor personnel shall be pursuant to applicable standard services terms and conditions. Usage of the solution(s) described in this document with other Epicor software or third party products may require the purchase of licenses for such other products. The results represented in this testimonial may be unique to the particular user as each user's experience will vary. Epicor, the Epicor logo and Epicor ERP are registered trademarks or trademarks of Epicor Software Corporation in the United States, certain other countries and/or the EU. All other trademarks mentioned are the property of their respective owners. Copyright © 2016 Epicor Software Corporation. All rights reserved.